

# «Экспортёры 2.0»

Выход за границы:  
уверенность в международных  
продажах и план действий

ко-брэндинговая программа  
бизнес-школы СКОЛКОВО  
и Российского экспортного центра



## КАКИЕ БИЗНЕС-ЗАДАЧИ ПОМОЖЕТ РЕШИТЬ ПРОГРАММА?

### Цель:

развитие экспортного потенциала компании

### Задачи:

Запуск международных продаж или увеличение экспорта

Расширение географии присутствия

Вывод нового продукта на зарубежные рынки

Увеличение экспертизы в международных продажах,  
развитие управленческих навыков

### Результат для компании:

Разработка экспортной стратегии компании с детальной дорожной картой



## ЗАЧЕМ УЧАСТВОВАТЬ В ПРОГРАММЕ «ЭКСПОРТЕРЫ 2.0»

- 1** Разработка шагов для реализации экспортного потенциала компании
- 2** Поддержка участников экспертами-кураторами в течение 1,5 лет с начала программы
- 3** Практические занятия: кейс-study, тренинги, предпринимательские мастерские
- 4** Профессора и эксперты с реальным опытом в международных продажах
- 5** Площадка для диалога и кооперации с ключевыми институтами развития

# «Экспортёры 2.0»

Экспорт становится одним из ключевых драйверов российского малого и среднего бизнеса. Глобальная конкуренция – новая реальность, российские предприниматели каждый день конкурируют с поставщиками товаров из Европы, Азии или Америки.

Если у компании есть продукт, зачем останавливаться на российском рынке, когда объем платежеспособного спроса за пределами страны почти в 50 раз выше? Глобальность открыта всем, кто может предложить рынку уникальный товар – это не только крупные корпорации, но и малый и средний бизнес.

Бизнес-школа СКОЛКОВО и Российский экспортный центр представляют программу «Экспортёры 2.0», чтобы предприниматели смогли раскрыть свой экспортный потенциал: расширить рынки сбыта, разработать дорожную карту и выйти на мировой уровень. В рамках программы предприниматели определят конкурентные преимущества своего продукта на глобальном рынке, освоят необходимые инструменты продаж и маркетинга и смогут привлечь ресурсы для успешной внешнеэкономической деятельности



**Андрей Слепнев**  
Генеральный директор  
АО «Российский  
экспортный центр»



**Андрей Шаронов**  
президент Московской  
школы управления  
СКОЛКОВО

Мы делаем особый акцент на массовом вовлечении малого и среднего предпринимательства в экспортный бизнес. Изучив лучшие мировые практики, мы запускаем собственные акселерационные проекты, которые позволяют подготовить участников ко всем сложным процессам международной торговли: найти партнеров по бизнесу, заключить экспортные контракты, и самое важное, показать российским предприятиям, что экспорт – это реальность. Одна из ценностей РЭЦ заключается именно в том, чтобы сделать то, что кажется бизнесу сложным в экспортной деятельности простым и доступным.

Российское бизнес-сообщество становится более зрелым. Предприниматели научились решать свои локальные проблемы и с интересом смотрят на зарубежные рынки. В глобальном мире существуют другие законы и новые правила игры, которые малый и средний бизнес должны научиться понимать. Мы очень рады, что теперь предприниматели смогут наладить экспорт товаров и услуг, получить информацию о льготах и возможностях и грамотно ими воспользоваться, стать конкурентоспособными на глобальном рынке.

5



месяцев

4



модуля

1 модуль - 5 учебных дней  
перерыв между модулями  
3-6 недель



Место проведения

Кампус бизнес-школы СКОЛКОВО  
в Москве



Язык обучения

русский,  
английский  
с синхронным переводом



## КТО БУДЕТ В КЛАССЕ

Топ-руководители малого и среднего  
несырьевого бизнеса

управляющие собственники  
генеральные директора  
директора департаментов

Программа наиболее результативна,  
когда от компании участвуют 2-3 руководителя

Программа не подходит:

сырьевым и торговым компаниям  
компаниям без готового продукта для экспорта  
компаниям, у которых нет задачи расширения экспорта



# Структура программы

Опыт участников  
программы

Семинары-  
мастерские

Экспертиза  
и лучшие практики

ОТБОР УЧАСТИКОВ

1 |  
МОДУЛЬ

Глобальный  
рынок

2 |  
МОДУЛЬ

Конкуренто-  
способный  
продукт

3 |  
МОДУЛЬ

Экспортная  
специфика

4 |  
МОДУЛЬ

Модель  
междунаро-  
дных продаж  
экспорта

Академические  
знания

Развитие компетенций  
и отработка навыков

Экспертные  
консультации



Алексей Кожевников

Старший вице-президент АО «Российский экспортный центр»

Вы когда-нибудь задумывались о том, что ваша компания может зарабатывать на внешних рынках в разы больше, чем в пределах страны?

Потенциал Российской Федерации позволяет кратно увеличить объемы экспорта и количество экспортёров. Мы ставим перед собой задачу к 2024 году удвоить объем несырьевого неэнергетического экспорта до 350 млрд долларов США.

Наша цель – реализовать потенциал и вместе пройти путь от локального бизнеса до крупного международного поставщика. Особый акцент мы делаем на массовом вовлечении малого и среднего предпринимательства. Для этого мы приняли решение расширить линейку программ и инструментов по выводу МСП на внешние рынки, ключевым из которых является экспортный акселератор.

Программа экспортной акселерации – это система образовательных, финансовых и нефинансовых мер, направленных на поддержку и ускоренное развитие экспортной деятельности компаний. Одной из таких программ является кобрендинговая программа с бизнес-школой СКОЛКОВО, которая даст большие возможности, перспективы и ресурсы для предпринимателей.

1 |

## модуль Глобальный рынок

### ЦЕЛИ МОДУЛЯ:

- Анализ ресурсов и текущего положения в области экспорта
- Определение целевой аудитории, сегмента рынка, продукта
- Изучение технологических трендов и распределения ресурсов на экономической карте мира

### РЕЗУЛЬТАТ МОДУЛЯ:

- Определение желаемого результата по продукту, целевой аудитории, рыночной ниши
- ТЗ на индивидуальный исследовательский проект и создание первичной финансовой модели (план продаж)

### ТЕМЫ МОДУЛЯ:

- Мировая экспортная конъюнктура – анализ возможностей
- Технологические тренды и новые рынки
- Выбор целевого рынка и новых стран для экспорта
- Расчёт плановой финансовой модели
- Определение целевой аудитории (сегменты и ниши)
- Тренинг по международным продажам: навыки работы с холодной клиентской базой
- Лучшие кейсы российских компаний-экспортеров
- Определение ресурсов компании с персональным куратором

2 |

## модуль Конкурентоспособный продукт

### ЦЕЛИ МОДУЛЯ:

- Знакомство с практиками кастомизации продукта для разных регионов мира
- Анализ продуктовой/сервисной ценности

### РЕЗУЛЬТАТ МОДУЛЯ:

- План «упаковки» существующего продукта для целевых рынков
- Формирование ценностного предложения продукта

### ТЕМЫ МОДУЛЯ:

- Подготовка продукта к международному рынку
- Адаптация продукта и ценообразование
- Формирование ценностного предложения
- Тренинг по международным продажам: навыки кросс-продаж
- Разбор кейсов российских компаний-экспортеров
- Стратегия работы на целевых рынках



## модуль Экспортная специфика

### ЦЕЛИ МОДУЛЯ:

- Знакомство с инструментами государственной поддержки экспорта
- Начало разработки дорожной карты экспортной деятельности компании

### РЕЗУЛЬТАТ МОДУЛЯ:

- Список действий и ресурсов для обеспечения ВЭД
- Список маркетинговых мероприятий и конкретных действий по каналам продаж
- Список потенциальных партнеров и торговых площадок для работы
- План по использованию мер государственной поддержки

### ТЕМЫ МОДУЛЯ:

- Инструменты поддержки экспорта в России
- Международные правовые акты в области экспорта
- Сертификация и налоги в Российской Федерации (возврат НДС, расходы на логистику), юридическое оформление таможни
- Международный нетворкинг, участие в международных выставках и конференциях
- Инструменты продвижения продукта за рубежом
- Торговые площадки B2B, B2C, B2G, поиск партнеров и покупателей
- Тренинг по международным продажам и стратегии ведения переговоров



## модуль Модель международных продаж экспорта

### ЦЕЛИ МОДУЛЯ:

- Формирование дорожной карты экспортной деятельности компании
- Финальная защита экспортной стратегии компании

### РЕЗУЛЬТАТ МОДУЛЯ:

- Прошедшая экспертизу дорожная карта экспортной деятельности и план по заключению экспортных сделок
- Прошедшая экспертизу экспортная стратегия компании и план по заключению экспортных сделок

### ТЕМЫ МОДУЛЯ:

- Система международных продаж
- Выбор и построение каналов продаж
- Алгоритм запуска международных продаж
- Разбор кейсов российских компаний экспортёров
- Тренинг по международным продажам: навыки работы с лояльными клиентами, стратегическими партнёрами



# Календарь программы

## 18 ноября 2019

Старт программы



**1 МОДУЛЬ** Глобальный рынок  
**18-22 ноября, 2019**

**2 МОДУЛЬ** Конкурентоспособный продукт  
**23-27 декабря, 2019**

**3 МОДУЛЬ** Экспертная специфика  
**17-21 февраля, 2020**

**4 МОДУЛЬ** Модель международных  
продаж экспорта  
**2-6 марта, 2020**



**СТОИМОСТЬ ОБУЧЕНИЯ 140 000 РУБЛЕЙ\***

В стоимость включены

- 4 модуля на Кампусе
- бизнес-школы СКОЛКОВО
- Поддержка участников экспертами-кураторами
- в течение 1,5 лет с начала программы
- Полный пакет учебных материалов
- Синхронный перевод международных экспертов
- Питание

В стоимость  
не включено

- Проживание
- Перелет

\*при наличии субсидии от Центра поддержки экспорта Вашего региона



## Как поступить

- 1** Заполнить онлайн-заявку на участие в программе. Заявку заполняет каждый участник от компании (от одной организации должно быть минимум 2 участника отвечающим входным критериям). ~ 35 минут
- 2** Дождаться обратной связи от экспертов, которые оценивают экспортный потенциал и готовность компании ~ 1 неделя
- 3** Пройти личное интервью с экспертной комиссией~ 1 час
- 4** Подписать договор и настроиться на старт обучения

## ДОКУМЕНТ ПО ОКОНЧАНИЮ ПРОГРАММЫ

Диплом или сертификат установленного образца



## Как с нами связаться



**Камила Надимова**  
Консультант по программе

+7 985 439 14 43

Kamila\_Nadimanova@skolkovo.ru



**Анна Догнал**  
Консультант по программе

+7 916 555 61 70

Anna\_Dognal@skolkovo.ru

Московская школа управления СКОЛКОВО

Россия, 143025,  
Сколково, Московская область,  
Одинцовский район,  
ул. Новая, д.100

тел.: +7 495 539 30 03  
факс: +7 495 994 46 68

[info@skolkovo.ru](mailto:info@skolkovo.ru)  
[www.skolkovo.ru](http://www.skolkovo.ru)

